

П Р И К А З

23.08.2022 г.

х. Орлов

№ 98

О реализации целевой модели наставничества

В целях внедрения целевой модели наставничества, которая предусматривает максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создания условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее - педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов, в соответствии с распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», в целях достижения результата регионального проекта «Современная школа (Ростовская область)» национального проекта «Образования» № 8.1 «Не менее 70% обучающихся общеобразовательных организаций вовлечены в различные формы сопровождения и наставничества» (на 31.12.2024), в соответствии с приказом Министерства общего и профессионального образования Ростовской области от 08.06.2020 № 446 «О внедрении в Ростовской области методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для общеобразовательных организаций»

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Назначить руководителем проектной группы по внедрению проекта «Целевая модель наставничества» директора Высоцкую Ольгу Викторовну.
2. Утвердить состав проектной группы по внедрению проекта «Целевая модель наставничества» в следующем составе:
  - Высоцкий С.А. - учитель;
  - Лиманская Г.Н. – учитель начальных классов;
3. Утвердить положение о наставничестве с учетом содержания проекта «Целевая модель наставничества» (Приложение № 1).
4. Утвердить план внедрения проекта «Целевая модель наставничества» (Приложение № 2).
5. Утвердить «Дорожную карту» внедрения целевой модели наставничества (Приложение № 3).
6. Утвердить Программу наставничества МБОУ Орловская НОШ (Приложение № 4).

7. Ответственному за ведение сайта школы Высоцкой О.В. провести информирование заинтересованных лиц (педагоги, обучающиеся, родители/законные представители, работодатели) о целевой модели наставничества путем создания вкладки «Наставничество» с размещением нормативно-правовых, программно-методических, организационно-содержательных, информационно-аналитических документов.
8. Сформировать базу наставников и наставляемых, сформировать пары до 30.09.2022:

– «учитель - ученик» - куратор Высоцкая О.В..

9. Директору Высоцкой О.В. до 15.10.2022 включить в перспективный график прохождения курсов повышения квалификации учителей-наставников.
10. Продолжить в 2022-2023 учебном году реализацию целевой модели наставничества.
11. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор

О.В.Высоцкая

С приказом ознакомлены



С.А. Высоцкий

Г.Н. Лиманская

**План-график мероприятий**  
по реализации целевой модели наставничества  
в МБОУ Орловской НОШ в 2022 – 2023 учебном году

<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственный</b>
<b>нормативно-правовое обеспечение</b>		
Подготовить пакет приказов, регламентирующих организацию программ наставничества в МБОУ Качалинской СОШ	сентябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Провести ревизирование должностных инструкций педагогических работников в части реализации программы наставничества в МБОУ Оловской НОШ	сентябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Ревизировать локальные акты, регулирующие стимулирующие надбавки к заработной плате педагогическим работникам, реализующим программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	сентябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Утвердить новую редакцию положения о наставничестве в МБОУ Орловской НОШ с учетом внедрения целевой модели	сентябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
<b>организационно-управленческое обеспечение</b>		
Разработать и утвердить план-график реализации программ наставничества в МБОУ Орловской НОШ на 2021- 2022 учебный год	сентябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Разработать и утвердить дорожную карту по реализации программ наставничества в МБОУ Орловской НОШ в 2021- 2022 учебном году	сентябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Разработать проект «Наставничества» в МБОУ Орловской НОШ	октябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Информировать коллектив и обучающихся о подготовке программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ посредством размещения официальной информации о проекте на сайте школы, собрать предварительные запросы обучающихся, педагогов, молодых специалистов	октябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Организовать сбор данных о наставниках и наставляемых по доступным каналам (родители/законные представители, классный руководитель, педагог-психолог, социальный педагог), в том числе сбор запросов наставляемых к программе.	октябрь 2022	Директор О.В. Высоцкая
Включить собранные данные в базу наставников, а также в систему мониторинга влияния программы на наставляемых	октябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Сформировать базы наставников и наставляемых в МБОУ Орловской НОШ	октябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.
Разработать инструменты и организовать встречи для формирования пар и групп	октябрь 2022	Директор Высоцкая О.В.

«наставник» - «наставляемые»			
Организовать сбор обратной связи от наставников, наставляемых и кураторов для мониторинга эффективности реализации программы	ежеквартально	Директор Высоцкая	О.В.
Организовать праздничное событие для публичного представления результатов наставничества, чествования лучших наставников и популяризации лучших кейсов	май 2023	Директор Высоцкая	О.В.
<b>методическое обеспечение</b>			
Разработать план методической работы по реализации программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	сентябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.
Разработать критерии отбора наставников под собранные запросы; организовать отбор наставников (анкетирование, собеседование)	октябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.
Рассмотреть на методическом совете МБОУ Орловской НОШ основную концепцию, цель, задачи, ожидаемые результаты проекта реализации	октябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.
Организовать обучение наставников	ноябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.
Провести консультацию для педагогов по вопросам организации наставничества	в течение года	Директор Высоцкая	О.В.
<b>психолого-педагогическое обеспечение</b>			
Подготовить комплект диагностических материалов для проведения мониторинга, направленного на поиск потенциальных наставников.	октябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.
Обеспечить психологическое сопровождение наставляемым, не сформировавшим пару или группу, продолжить поиск наставников	ноябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.
Организовать консультационную помощь всем участникам образовательных отношений по установлению психологически комфортной системы взаимоотношений при реализации программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	в течение года	Директор Высоцкая	О.В.
<b>учебно-методическое и информационное обеспечение</b>			
Популяризировать лучшие практики и примеры наставничества через медиа, участников, партнеров, официальный сайт и официальные страниц в социальных сетях.	ежеквартально	Директор Высоцкая	О.В.
Создать единую электронную базу наставников для оперативного управления реализации проекта «Наставничество» в МБОУ Орловской НОШ	октябрь 2022	Директор Высоцкая	О.В.

**«Дорожная карта»  
по реализации целевой модели наставничества  
в МБОУ Орловской НОШ в 2021-2022 учебном году**

№	мероприятие	ответственный
сентябрь 2022		
1.	Приказ о назначении ответственных за реализацию программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
2.	Приказ о реализации целевой модели наставничества в МБОУ Орловская НОШ	Высоцкая О.В.
3.	Ревизирование должностных инструкций педагогических работников в части реализации программы наставничества в школе.	Высоцкая О.В.
4.	Ревизирование локальных актов, регулирующих компенсационные выплаты и стимулирующие надбавки к заработной плате педагогическим работникам, реализующим программы наставничества	Высоцкая О.В.
5.	Утверждение новой редакции положения о наставничестве в МБОУ Орловской НОШ с учетом внедрения целевой модели	Высоцкая О.В.
6.	Утверждение плана-графика реализации программы наставничества в 2022-2023 учебном году	Высоцкая О.В.
7.	Разработка и утверждение «Дорожной карты» по реализации программы наставничества в 2022-2023 учебном году	Высоцкая О.В.
8.	Разработка и утверждение плана методической работы по реализации программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
октябрь 2022		
1.	Разработка проекта «Наставничество» в МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
2.	Информирование педагогических работников МБОУ Орловской НОШ о реализации программы наставничества	Высоцкая О.В.
3.	Информирование родителей обучающихся о планируемой реализации программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
4.	Встреча с обучающимися МБОУ Орловской НОШ с информированием о реализуемой программе наставничества в школе	Высоцкая О.В.
5.	Проведение анкетирования среди обучающихся и педагогов, желающих принять участие в программе наставничества в МБОУ Орловской НОШ. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от несовершеннолетних участников программы	Высоцкая О.В.
6.	Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых (обучающихся/педагогов) от третьих лиц: классные руководители, родители (законные представители). Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников программы наставничества	Высоцкая О.В.
7.	Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых.	Высоцкая О.В.
8.	Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках реализуемой программы наставничества в МБОУ Орловская НОШ	Высоцкая О.В.
9.	Оценка участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния	

	программ на всех участников	
10.	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных	Высоцкая О.В.
11.	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников.	
12.	Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Высоцкая О.В.
13.	Проведение собеседования с наставниками	
14.	Разработать индивидуальные маршруты сопровождения наставляемых	Высоцкая О.В.
15.	Разработка плана психолого-педагогического сопровождения педагогов-наставников для оказания психологической поддержки в процессе взаимодействия при реализации программы наставничества в МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
16.	Создание единой электронной базы наставников для оперативного управления реализацией проекта «Наставничество» в МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
ноябрь 2022		
1.	Поиск экспертов и материалов для обучения наставников	Высоцкая О.В.
2.	Организация обучения наставников	Высоцкая О.В.
3.	Организация групповой встречи наставников и наставляемых	Высоцкая О.В.
4.	Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи	Высоцкая О.В.
5.	Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары	Высоцкая О.В.
6.	Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп приказом директора МБОУ Орловской НОШ	Высоцкая О.В.
7.	Обеспечение психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу, продолжить поиски наставника	Высоцкая О.В.
8.	Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого	Высоцкая О.В.
9.	Проведение второй (пробной рабочей) встречи наставников и наставляемых	Высоцкая О.В.
10.	Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым	Высоцкая О.В.
Декабрь 2022-март 2023		
1.	Регулярные встречи наставника и наставляемого	Высоцкая О.В.
2.	Сбор обратной связи от участников программы наставничества	Высоцкая О.В.
апрель 2023		
1.	Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого	Высоцкая О.В.
2.	Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых	Высоцкая О.В.
3.	Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программа наставничества	Высоцкая О.В.
4.	Проведение итогового мероприятия всех участников программы наставничества	Высоцкая О.В.
май 2023		
1.	Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества	Высоцкая О.В.
2.	Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках	Высоцкая О.В.

	программы наставничества	
3.	Публикация результатов реализации программы наставничества МБОУ Орловская ОШ на официальном сайте школы	Высоцкая О.В.
4.	Внесение данных об итогах программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых	Высоцкая О.В.